

## ANEXO 2: MATRIZ DE PROCESO

Siguiendo el esquema de la matriz de proceso del IV Plan Director, en este anexo presentamos las principales acciones desarrolladas en los 8 ejes de actuación estratégica y en 6 elementos adicionales que contiene el IV Plan Director.

El alcance y la valoración de los ejes de actuación estratégica y los elementos adicionales del IV Plan Director han sido definidos, inicialmente, con las personas responsables de los mismos a lo interno de eLankidetzta. Además, se han tenido en cuenta las respuestas de los cuestionarios que diferentes agentes han respondido en el marco de la evaluación intermedia del IV Plan Director, así como las voces recabadas en los dos talleres realizados.

Para reflejar el avance de las líneas de actuación de la matriz de proceso hemos utilizado la simbología del semáforo: hemos señalado en **verde** aquellas acciones que han tenido avances según lo planificado; en **naranja**, aquellas que han avanzado significativamente, pero no en el nivel de profundidad planificado; y en **rojo**, aquellas que han tenido escasez o ausencia de avances significativos.

Lo que se presenta a continuación no recoge todo el nivel de detalle de la matriz de proceso del IV Plan Director porque próximamente esta matriz será revisada y simplificada (especialmente lo relativo a los indicadores y categorías de análisis). Esta actualización la haremos para construir la matriz de proceso definitiva para la medición de proceso del periodo 2018-2023. Esto es, construiremos una matriz común tanto para el periodo de ejecución inicial 2018-2021 como para el periodo de prórroga 2022-2024 del IV Plan Director.

### 1 COHERENCIA DE POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO

#### Desarrollo de la arquitectura

##### Principales acciones

##### Nivel de avance

- Creación del grupo de trabajo de coherencia de políticas para el desarrollo sostenible en el Consejo Vasco de Cooperación para el Desarrollo en 2019.
- Elaboración y socialización del informe de educación sobre el grado de cumplimiento del principio de coherencia de políticas para el desarrollo. Se ha realizado un informe de los dos previstos para el periodo.
- Formación y sensibilización a personas del Gobierno Vasco. Únicamente se han realizado algunas acciones formativas puntuales.



#### Incorporación de departamentos del Gobierno Vasco a iniciativas de cooperación relacionadas con sus ámbitos de actuación

##### Principales acciones

##### Nivel de avance

- Incorporación de departamentos del Gobierno Vasco a iniciativas de cooperación (incluyendo, en algunos casos, elementos de cooperación técnica). Entre otras iniciativas, se destacan las siguientes: Landa Topaketak, Heziketa Topaketak,



programa Juventud Vasca Cooperante, programa interinstitucional de agua con la participación de URA-Agencia Vasca del Agua, participación de Emakunde en iniciativa de ONU Mujeres El Salvador, iniciativa con Salud en Guinea Bissau, Educación en iniciativa de UNICEF en Camerún y Malawi, etc.

## Acciones piloto

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>AUZO(LAN)KIDEAK GIZA ESKUBIDEEN ALDE: empresas y DDHH. eLankidetzta participó en el proceso de elaboración del documento de bases para el futuro plan de empresas y derechos humanos.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>AUZO(LAN)KIDEAK EROSTERAKOAN: compra pública responsable. Se trabajó en eLankidetzta una propuesta con dimensión interna y externa, pero no se avanzó en la implementación de la misma.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>AUZO(LAN)KIDEAK MUNDUAN. Se realizó un análisis interno de la confluencia de países prioritarios para acción exterior y para eLankidetzta, pero no se avanzó en la articulación con Acción Exterior en este ámbito.</li> </ul>	

## Mayor articulación y coordinación interinstitucional

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado reuniones interinstitucionales de forma periódica, tanto las relativas a la Comisión Interinstitucional de Cooperación para el Desarrollo – espacio político y grupo técnico- como otras sesiones específicas en torno a iniciativas concretas –programa interinstitucional de agua, proceso de renovación de la Ley 1/2007, iniciativa interinstitucional en Senegal, etc.-.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lanzamiento, en 2018, del Portal de la Cooperación Pública Vasca y, posteriormente, actualizaciones anuales de datos.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>AUZO(LAN)KIDEAK ELKARREKIN: programa interinstitucional de agua. Se ha desarrollado la primera edición del programa 2018-2021 en El Salvador, Costa Rica y Euskadi, se ha llevado a cabo una sistematización de la misma y se ha formulado e iniciado la segunda edición 2021-2024 a la que se ha incluido una dimensión regional centroamericana.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>AUZO(LAN)KIDEAK KOMUNIKAZIOAN. Si bien no era la campaña inicialmente prevista en el marco de (H)ABIAN 2030 y de esta iniciativa emblemática, cabe destacar que en 2020 se realizó la campaña de comunicación “Cooperamos. Mejoramos las vidas de las personas” en el contexto de la crisis por la COVID-19.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>(H)ABIAN 2030. Se elaboró la línea de base de la estrategia y se han generado espacios periódicos de reflexión (realización de jornadas, reuniones del grupo de seguimiento de (H)ABIAN 2030, etc.).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulso de la coordinación con otras Comunidades Autónomas en materia de cooperación. Se han impulsado dos procesos (en Guatemala y Colombia) en articulación con otras Comunidades Autónomas. Se ha participado en los Encuentros de Comunidades Autónomas y Cooperación para el Desarrollo y, en ese marco, se han realizado declaraciones y gestos conjuntos (2020 y 2021).</li> </ul>	

- Celebración del Foro de Cooperación Pública Vasca. Se ha realizado uno de los dos foros previstos para el periodo: Jornadas de Cooperación Descentralizada en febrero de 2020 en Bilbao.
- No se han desarrollado evaluaciones conjuntas por parte de las instituciones vascas de cooperación.



## 2 AMBITOS ESTRATÉGICOS

### Desarrollo del modelo de funcionamiento, gestión, seguimiento y evaluación

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha avanzado en el desarrollo del modelo de funcionamiento y gestión de los ámbitos estratégicos. En 2018, se elaboró un primer borrador del sistema de gestión, pero el mismo no se compartió. En 2019, se elaboró y se asumió el Acuerdo de bases compartidas del Ámbito Estratégico 1 – AUZO(LAN)KIDEAK BAKEAN-.</li> </ul> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Puesta en marcha de dos ámbitos estratégicos

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• AUZO(LAN)KIDEAK BAKEAN: transformación de conflictos y construcción de paz. Este Ámbito Estratégico confluyó en 2019 con la Mesa Colombia, que cuenta con la participación de 14 agentes. Si bien se han dado avances de la Mesa Colombia –por ejemplo, priorización del Norte del Cauca donde se han identificado y desarrollado dos iniciativas-, el espacio no se ha conducido con la lógica de Ámbito Estratégico.</li> <li>• AUZO(LAN)KIDEAK EKONOMIAN: modelo económico solidario. Se creó el espacio en 2019 con la participación de 16 agentes. Se inició con un proceso de conocimiento mutuo y el diseño de propuestas de trabajo, pero el espacio dejó de funcionar por la crisis de la COVID-19 y no se ha vuelto a recuperar. No obstante, se han aprobado dos subvenciones directas vinculadas a la temática.</li> </ul> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Socialización y puesta en valor de la experiencia + evaluación de la experiencia

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                              |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dado el poco recorrido de los dos Ámbitos Estratégicos, no se ha desarrollado ni la socialización y puesta en valor de la experiencia, ni su evaluación.</li> </ul> |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 3 LOCAL-GLOBAL

### Profundización del enfoque local-global

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el proceso de elaboración del IV Plan Director, se elaboró un documento interno en eLankidetza sobre la comprensión del enfoque local-global y su posible incorporación en los instrumentos. Posteriormente, no se ha profundizado o avanzado con el documento.</li> </ul> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

- Incorporación del enfoque en los distintos instrumentos. Los dos avances más significativos han sido la inclusión del enfoque en el capítulo 3 (K3) de la convocatoria de Proyectos (PRO) –a partir de 2019- y la consideración del enfoque local-global como elemento central en el nuevo decreto de Programas (PGM).
- No se ha desarrollado de forma sistemática una identificación y análisis de buenas prácticas de la incorporación del enfoque en las iniciativas acompañadas por eLankidetza.
- A pesar de no realizar ese ejercicio sistemático, sí se han posibilitado espacios de intercambio y aprendizaje sobre el enfoque (por ejemplo, en 2020, las jornadas coorganizadas por la Coordinadora de ONGD de Euskadi, Hegoa y eLankidetza).

### Impulso de redes y alianzas

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha desarrollado una identificación exhaustiva de las redes de interés para eLankidetza.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A pesar de no contar con esa identificación, la propia eLankidetza ha participado en redes (por ejemplo, en PLATFORMA) y ha impulsado / posibilitado la participación de otros agentes (IM-Defensoras, La Vía Campesinas, etc.) a través de iniciativas financiadas.</li> </ul>	

### Fortalecimiento de capacidades


Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha realizado la encuesta prevista sobre necesidades formativas en la materia (tanto de eLankidetza como de otros agentes) y, derivado de ello, no se ha desarrollado un plan formativo al respecto.</li> </ul>	

## 4 DERECHOS HUMANOS


### Profundización del enfoque de derechos humanos

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión de la concreción del enfoque en los instrumentos. Se ha revisado en los baremos y formularios del capítulo 3 (K3) de Proyectos (PRO) y de acción humanitaria (EHE y PRE).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha desarrollado de forma sistemática una identificación y análisis de buenas prácticas de la incorporación del enfoque en las iniciativas acompañadas por eLankidetza.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A pesar de no realizar ese ejercicio sistemático, sí se han posibilitado espacios de intercambio y aprendizaje sobre el enfoque (por ejemplo, en 2021, las jornadas coorganizadas por la Coordinadora de ONGD de Euskadi, Hegoa y eLankidetza).</li> </ul>	

## Coordinación y aprendizaje en materia de protección de personas defensoras de derechos humanos


Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se ha realizado un mapeo de iniciativas de protección, identificando iniciativas en tres niveles: (i) centradas en protección, (ii) con elementos relevantes en protección, y (iii) con actividades puntuales en protección.</li><li>Se ha alcanzado, anualmente, que al menos el 4% de los fondos concedidos se destinen a protección.</li><li>A pesar de contar con un mapeo de iniciativas, no se ha alcanzado a generar espacios de intercambio, aprendizaje y coordinación.</li></ul>	

## Potenciación del papel de eLankidetza para la protección

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se ha fortalecido la articulación y la coordinación con la Dirección de Derechos Humanos, Víctimas y Diversidad, a través de la participación de eLankidetza en el Programa Vasco de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos y la concreción de un marco común del Gobierno Vasco en materia de protección.</li><li>eLankidetza ha definido su Hoja de Ruta 2020-2023 para mejorar su papel en materia de protección</li><li>Se ha iniciado la elaboración de un protocolo de comunicación e incidencia en materia de protección.</li></ul>	

## 5 GÉNERO

### Profundización del enfoque transversal y la sectorial de empoderamiento de mujeres

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se ha realizado un mapeo de iniciativas de empoderamiento de mujeres.</li><li>Se ha iniciado un mapeo de iniciativas con una buena incorporación del enfoque de género.</li><li>A pesar de contar con los mapeos anteriores, no se han generado espacios de intercambio, aprendizaje y coordinación de buenas prácticas sobre las líneas de empoderamiento y enfoque de género.</li><li>Se ha alcanzado, anualmente, que al menos el 20% de los fondos concedidos se destinen a iniciativas de empoderamiento de mujeres y el 10% a organizaciones feministas del Sur.</li><li>Se han impulsado los planes pro equidad de género en entidades, como elemento clave para el fomento de la transversalidad de género: (i) en el periodo 2018-2021, se han acompañado 20 procesos pro equidad de género (GBA), (ii) se han coorganizado, con la Coordinadora de ONGD de Euskadi, cuatro jornadas sobre la materia, y (iii) se editó en 2018 la publicación</li></ul>	



## Enfoque de diversidad sexual y de género

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se ha profundizado en el conocimiento del enfoque, a través de una formación para agentes realizada en 2021. Previamente, se realizó un mapeo de iniciativas vinculadas con la temática y se mantuvieron encuentros con entidades especializadas y con ONGD con experiencia en la incorporación del enfoque.</li><li>Se ha avanzado, en 2019, con la incorporación del enfoque en el capítulo 3 (K3) de Proyectos (PRO). En el resto de instrumentos, no.</li><li>Se han posibilitado iniciativas en la materia. En el periodo, 2018-2021, se han aprobado 8 iniciativas centradas en la materia. Además, en los procesos pro equidad de género (GBA), en las comisiones mixtas, se ha impulsado la integración y/o consideración del enfoque.</li></ul>	

## Fortalecimiento de la transversalidad de género en eLankidetza


Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>En 2018, se elaboró el diagnóstico; y en 2020, se aprobó el I Plan de Cambio Organizacional pro Equidad de Género 2021-2024 de eLankidetza. Está pendiente de desarrollarse su implementación.</li></ul>	

## 6 ÁFRICA


### Promoción de iniciativas centradas en África y con agentes africanos

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se han impulsado iniciativas a favor de África, a través de subvenciones directas y convocatorias, mediante el establecimiento de reserva de fondos en instrumentos. Por primera vez, en 2021, el porcentaje de fondos concedidos a África ha superado el 25%. En el resto de años del periodo no se alcanzó ese porcentaje.</li><li>Se han adecuado parcialmente los baremos a la realidad de los contextos africanos para posibilitar un mayor número de iniciativas africanas.</li><li>Se ha impulsado el conocimiento de las realidades africanas en Euskadi, a través de diferentes acciones como el acompañamiento a la celebración del Día de África o el ciclo Afrikaldia. Se considera que podría haber un mayor nivel de profundidad.</li><li>Se ha fomentado, quizá no en el nivel de profundidad deseado, la conexión de entidades vascas con actores de África, mediante el acompañamiento de iniciativas como Africa Basque Challenge, el desarrollo de jornadas (por ejemplo, con INADES y la Campaña Mundial por la Educación en 2021), etc.</li></ul>	


## Generación de espacios de encuentro y aprendizaje para el fortalecimiento de los agentes

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se han desarrollado procesos de fortalecimiento de capacidades a entidades de Senegal y República Democrática del Congo, a través de subvenciones directas a coordinadoras de entidades de los países indicados.</li><li>Se realizaron, en 2018 y 2019, formaciones a entidades del sector en Euskadi. Posteriormente, no se realizaron, entre otras cuestiones, por la COVID-19.</li><li>Se ha fomentado, puntualmente, el contacto entre potenciales socias locales y entidades vascas.</li><li>Se ha posibilitado el acercamiento e iniciativas con asociaciones de migrantes (a través de la celebración del Día de África, o el impulso de iniciativas como Afrikaldia, Afrika Murgiltzen, etc.).</li><li>No se ha concretado formación específica sobre temáticas y contextos a agentes diversos.</li></ul>	

## Potenciación del papel de eLankidetzta

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>Se han desarrollado contactos con instituciones homólogas, entidades locales, entidades vascas, etc. a través de viajes de seguimiento y encuentros de diferente naturaleza.</li><li>Se han priorización contextos (Senegal y República Democrática del Congo), donde se han desarrollado procesos de fortalecimiento de capacidades e impulsado algunas iniciativas directas. Lo anterior ha permitido profundizar en el conocimiento de la realidad, pero aún hay margen para la identificación de áreas potenciales de actuación.</li><li>No se ha desarrollado formación específica sobre África para el equipo de eLankidetzta.</li></ul>	

## AUZO(LAN)KIDEAK

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"><li>AUZO(LAN)KIDEAK HEZKUNTZAN. Se ha puesto en relación África y Euskadi, en materia de educación, a través de subvenciones directas: en educación primaria, con UNICEF y con la Campaña Mundial por la Educación; y en educación secundaria, a través de la iniciativa Afrika Murgiltzen.</li><li>AUZO(LAN)KIDEAK INGURUMENEAN. A través de subvenciones directas con BC3 e INADES, se ha potenciado el trabajo en medio ambiente poniendo en conexión África y Euskadi.</li></ul>	

- AUZO(LAN)KIDEAK TEKNOLOGIAN. Se han concretado subvenciones directas en la materia (iniciativas Sic4Change y Barefoot College), pero la vinculación África y Euskadi está aún en desarrollo.
- AUZO(LAN)KIDEAK BAKEAN: transformación de conflictos y construcción de paz. En el marco del Ámbito Estratégico, se quiere potenciar el diálogo y la conexión con Grandes Lagos. En ese sentido, se han concretado subvenciones directas relacionadas con la materia con Mujeres por África, Synergie y Dialogue Advisory Group.

## 7 CONFLICTOS Y OTRAS SITUACIONES DE VIOLENCIA

### Fortalecimiento de las organizaciones humanitarias

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A través de la realización de un estudio, en 2018, se identificaron las necesidades formativas de las entidades humanitarias de Euskadi. Tras ello, se han generado cuatro Espacios de Formación e Intercambio de Experiencias sobre diversas temáticas. Se han recibido valoraciones positivas de estos espacios y algunas cuestiones han sido aplicadas en las formulaciones de iniciativas.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• En materia de evaluación y aprendizaje se ha realizado un estudio sobre participación y rendición de cuentas –había dos evaluaciones previstas en el periodo-. Además, se ha incluido una partida específica de evaluación en iniciativas de acción humanitaria (PRE y EHE) –en el nuevo decreto de 2019-</li> </ul>	

### Rendición de cuentas y sensibilización

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han mejorado las capacidades de las organizaciones humanitarias para rendir cuentas mediante el estudio sobre participación y rendición de cuentas mencionado, su difusión y la realización de dos espacios formativos en 2021.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha posibilitado el desarrollo actividades para la recogida de testimonios, sensibilización e incidencia (mediante la inclusión de apartados específicos en formularios e informes, tras la aprobación del nuevo decreto de acción humanitaria).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han generado productos comunicativos para canalizar iniciativas humanitarias (por ejemplo, elaboración de un video sobre crisis humanitarias, fichas disponibles en la web de eLankidetzta en el momento de una emergencia, etc.).</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han rendido cuentas -con margen de mejora- de las actuaciones de eLankidetzta en materia de acción humanitaria ante comunidades, ciudadanía, etc. (memorias anuales, notas de prensa, etc.).</li> </ul>	



## Potenciación del papel eLankidetza y su coordinación con otros agentes

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- eLankidetza ha participado en 16 espacios de debate sobre acción humanitaria.
- Se han concretado acciones de coordinación, que se podrían intensificar, con la iniciativa START, las direcciones relativas a derechos humanos, migración o asilo del Gobierno Vasco, así como la Oficina de Acción Humanitaria de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).
- No se han desarrollado, de forma continuada, formación en acción humanitaria para el personal de eLankidetza.

## Fondos para acción humanitaria

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Se ha alcanzado, anualmente, que al menos el 10% de los fondos concedidos se destinen acción humanitaria y, dentro de ellos, un mínimo del 9% a atender conflictos y otras situaciones de violencia. Lo anterior se ha alcanzado a través de las convocatorias de acción humanitaria (PRE y EHE) y las subvenciones directas.
- Se han atendido llamamientos y peticiones a fondos de emergencia (específicamente, el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia –CERF, por sus siglas en inglés- y UNRWA).

## 8 GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO Y APRENDIZAJE

### Diseño de una estrategia de gestión del conocimiento

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Si bien no se ha concretado una estrategia de gestión del conocimiento, se han dado avances:
  - Se han elaborado mapeos de iniciativas por ejes como primer paso para establecer una línea de aprendizaje por cada eje.
  - Se han realizado avances para la extracción y explotación de datos de las iniciativas que se acompañan desde eLankidetza.

### Diseño de un plan de evaluación

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Si bien no se ha concretado un plan de evaluación, se han dado avances:
  - Se han recopilado las evaluaciones de las iniciativas acompañadas en los últimos años y se ha realizado un análisis de las evaluaciones (enfoques, temáticas, metodologías, herramientas, etc.).
  - Se han realizado evaluaciones propias de eLankidetza o conjuntas (programa Juventud Vasca Cooperante, sistematización de la primera edición del programa de agua, evaluación de iniciativas comunicación, etc.), fomentando la práctica del informe de gestión una vez finalizada la evaluación.

- eLankidetza se ha integrado en un grupo de trabajo sobre evaluación con agentes de cooperación descentralizada, fomentado por la Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible (DGPODES) del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

## Impulso de la investigación

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha realizado un mapeo de investigaciones realizadas en el marco del capítulo 3 (K3) de proyectos (PRO).</li> <li>• Se han impulsado investigaciones desde eLankidetza (por ejemplo, el informe de la Ley 1/2007, el estudio sobre la protesta social en Colombia o reflexiones en torno a la cooperación descentralizada en el marco de la COVID-19).</li> <li>• No se ha realizado un análisis sobre la pertinencia de instrumento propio, y tampoco –de forma sistemática- se han fortalecido las capacidades investigativas de agentes.</li> </ul>	

## 9 EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL

### ARAR 1. Formación para la acción

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el periodo 2018-2021, se han impulsado 57 iniciativas orientadas a la formación para la acción –a través de la convocatoria de proyectos (PRO) y subvenciones directas-.</li> <li>• Se han identificado buenas prácticas en esta línea, a través de la realización de reuniones de cierre de iniciativas y presentaciones en diferentes espacios y jornadas.</li> <li>• Se han realizado cuatro Heziketa Topaketa, en articulación con el Departamento de Educación, y se han concretado guías y videos de las mismas.</li> <li>• De las dos ediciones previstas para el periodo, se ha realizado una edición de las Jornadas de estrategias positivas de empoderamiento (2018).</li> </ul>	

### ARAR 2. Acciones transformadoras

Principales acciones	Nivel de avance
<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el periodo 2018-2021, se han impulsado 53 iniciativas orientadas a acciones transformadoras –a través de la convocatoria de proyectos (PRO) y subvenciones directas-.</li> <li>• Se han identificado buenas prácticas en esta línea, a través de la realización de reuniones de cierre de iniciativas y presentaciones en diferentes espacios y jornadas.</li> <li>• Se ha desarrollado la evaluación del Programa Juventud Vasca Cooperante, y derivado de la misma se han incorporado mejoras a la iniciativa.</li> </ul>	

- Se han apoyado iniciativas de movilización e incidencia, con presencia local y global.



### ARAR 3. Institución educadora

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha potenciado la articulación y el trabajo con el Departamento de Educación, a través de diferentes iniciativas.</li> </ul>                                                                                                      |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si bien se han dado algunas articulaciones y acciones conjuntas, hay margen para profundizar el trabajo tanto con las direcciones de Desarrollo Rural como con Derechos Humanos del Gobierno Vasco.</li> </ul>                      |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si bien se han dado reuniones exploratorias, no se ha concretado aún acciones concretas con Medio Ambiente.</li> </ul>                                                                                                              |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han desarrollo iniciativas de comunicación educadora (como la campaña de comunicación en el marco de la COVID-19 o la difusión en la web de las principales apuestas de eLankidetzta), pero aún hay margen de mejora.</li> </ul> |  |



### ARAR 4. Cultura de aprendizaje

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han realizado, junto a la Coordinadora de ONGD de Euskadi y Hegoa, cuatro jornadas que desarrollan las líneas fuerza de (H)ABIAN 2030.</li> </ul>                                                                                                                                     |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe coordinación con el grupo de educación de la Coordinadora de ONGD de Euskadi, principalmente entorno a propuestas concretas. Pero no hay, en sí, un diálogo estructurado y/o periódico.</li> </ul>                                                                                |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha iniciado una de las dos evaluaciones previstas –la relativa a experiencias de comunicación educadora-. Además, se han realizado evaluaciones internas intermedia y final de ARAR 2017-2020 – Plan de acción de educación para la transformación social de ELankidetzta.</li> </ul> |  |



## 10 PRIORIDADES TRANSVERSALES Y GEOGRÁFICAS

### AUZO(LAN)KIDEAK INGURUMENEAN: transversal de sostenibilidad ecológica y acciones en materia de medio ambiente

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han concretado algunas acciones y encuentros en materia de medio ambiente (por ejemplo, con INADES), se han mantenido reuniones con IHOBE para explorar posibilidades y han surgido diferentes propuestas (como la realización de un Klima Topaketa), pendientes aún de materializarse.</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• No se han realizado espacios de formación y reflexión sobre el enfoque, ni se han realizado evaluaciones al respecto.</li> </ul>                                                                                                                                                                      |  |



## Revisar y profundizar en la comprensión y aplicación de las prioridades transversales

### Principales acciones

### Nivel de avance

- En el proceso de revisión de los baremos del capítulo 3 (K3) de proyectos (PRO) y de acción humanitaria (PRE y EHE), se revisó la concreción de las líneas transversales en esos instrumentos. No se ha realizado esa revisión en otros instrumentos.
- Además, en acción humanitaria ha habido espacios de formación sobre participación y rendición de cuentas (PRC).

## Cuestiones geográficas

### Principales acciones

### Nivel de avance

- No ha habido una identificación, sistemática, de prioridades por contextos. Sin embargo, ha habido una concreción en el caso de Cuba, con la firma en 2020 de un Memorando de Entendimiento entre el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX) de Cuba y eLankidetza en el que se identifican, entre otros, prioridades sectoriales.
- Se ha analizado la pertinencia de tomar medidas positivas para Asia; pero no se han concretado medidas al ser un área geográfica con uno de las mayores ratios de aprobación de iniciativas con respecto al número de propuestas presentadas.
- Se han desarrollado encuentros geográficos anuales relativos a países o áreas geográficas (República Árabe Saharaui Democrática, Palestina, África, Cuba, etc.).

## 11 COMUNICACIÓN

### Plan de comunicación

### Principales acciones

### Nivel de avance

- Se ha definido el I Plan de Comunicación 2019-2022 de eLankidetza.
- Se ha definido, para el impulso del referido plan, la arquitectura de comunicación de eLankidetza: una persona técnica de comunicación, acompañada por un Consejo de Comunicación.

### Web y redes sociales

### Principales acciones

### Nivel de avance

- Se ha iniciado el proceso de rediseño de la página web de eLankidetza, pero está sin concluir.
- Si bien se ha aumentado la presencia en las dos redes sociales priorizadas (Twitter y Youtube), hay margen de mejora y está pendiente de explorar otras opciones de redes sociales.

## Rendición de cuentas

### Principales acciones

### Nivel de avance

- Con relación a las acciones de transparencia, se ha definido un nuevo formato más visual de las memorias anuales (con mapas de proyectos, infografías, etc.).
- Además, en 2018 se lanzó el Portal de la Cooperación Pública Vasca que se ha ido actualizando anualmente.

## Desarrollo de campañas e implementación de acciones puntuales

### Principales acciones

### Nivel de avance

- De las dos campañas de comunicación previstas para el periodo, se ha realizado únicamente una –la que se realizó en el marco de la COVID-19-. Además, entre otras cuestiones, se realizó un producto audiovisual para canalizar acciones de solidaridad durante las crisis humanitarias.

## Obtención y socialización de aprendizajes sobre experiencias de comunicación educadora

### Principales acciones

### Nivel de avance

- La obtención y socialización de aprendizajes sobre experiencias de comunicación educadora está en proceso, ya que se ha iniciado la evaluación respectiva pero ésta aún no ha finalizado.

## 12 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

### Principales acciones

### Nivel de avance

- Se han elaborado y socializado los planes anuales y las memorias anuales.
- No se ha elaborado la matriz de indicadores del IV Plan Director. Si bien el IV Plan Director cuenta con una matriz de indicadores y/o categorías de análisis, éstos son muy numerosos y, en algunos casos, están sin definir o no cuentan con una línea de base. En el plazo de un año tras la aprobación del plan, se preveía concretar la batería de indicadores y realizar una primera línea de base; sin embargo, esta tarea no se ha realizado.
- En 2021, se inició una evaluación interna del periodo 2018-2021 del IV Plan Director. Dado que el plan está en proceso de prórroga, la evaluación final se realizará al terminar el periodo de extensión.
- No se ha desarrollado una evaluación de los AUZO(LAN)KIDEAK del IV Plan Director.

## 13 REVISIÓN NORMATIVA

### Ley 1/2007

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Se realizó un análisis de las potencialidades y limitaciones de la Ley 1/2007 (informe de Koldo Unceta), que fue debatido y socializado en diferentes espacios –ente ellos, en el Consejo Vasco de Cooperación para el Desarrollo-.
- En 2021, eLankidetza lideró un proceso consultivo y participativo con agentes de cooperación para la revisión y actualización de la Ley 1/2007. Este proceso se concretó en la elaboración de un documento borrador de la nueva ley.
- Decreto del Registro de Agentes de Cooperación para el Desarrollo de la Comunidad Autónoma de Euskadi, publicado en 2018.

### Actualización de decretos

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Decreto de Becas de especialización (BEK), publicado en 2017 y con nueva convocatoria en 2018.
- Decreto de Cambio organizacional pro equidad de género (GBA), publicado en 2018.
- Decreto de acción humanitaria (PRE y EHE), publicado en 2019
- Decreto del Premio Ignacio Ellacuría (SAR), publicado en 2020.
- Decreto de Programas (PGM), se ha concretado una propuesta de decreto. Se prevé su publicación en 2022.
- Decreto de Becas ONU (NBE), iniciado el proceso interno y de consulta con agentes vinculados.
- Decreto de Proyectos (PRO), sin iniciar proceso de revisión.
- Decreto de Cooperantes profesionales (KOP), sin iniciar proceso de revisión.

## 14 GESTIÓN

### Innovación administrativa

Principales acciones	Nivel de avance
----------------------	-----------------

- Se ha consolidado el sistema de tramitación electrónica de las convocatorias de eLankidetza.
- Si bien se han realizado mejoras en el sistema de gestión de eLankidetza (se ha realizado la migración de la antigua aplicación X64C a la nueva Y27B), aún hay funcionalidades pendientes de implementar y/o mejorar.

- En el marco de la revisión de decretos, se han explorado y/o concretado cambios para posibilitar una gestión más ágil (por ejemplo, la eliminación de la cofinanciación o el establecimiento de auditorías en el decreto de acción humanitaria); no obstante, el margen de mejora aún es amplio.

## Personas

### Principales acciones

### Nivel de avance

- Se ha ampliado la plantilla de eLankidetza, fortaleciendo sus servicios.
- A finales de 2020, eLankidetza se trasladó a su nueva sede (Portal de Castilla, 15 – Vitoria-Gasteiz), que ofrece mayores posibilidades para el desarrollo de sus actividades –espacios de reunión, salón de actos, etc.-.